

Vuositavoite	Toimenpide	Kokonais-tilanne	Etenemisaste	Teksti	Vastuhenkilö
			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tähän tavoitteeseen liittyvä kokonaisuus on laaja. Ruokapalveluiden DIGI ROAD MAP on laadittu, ja linjauksiin pohjautuen on päätetty kilpailuttaa tuotannonohjausjärjestelmä sekä keskuskeittiön omavalvonta. Omavalvonnasta on pyydetty sähköpostitarjoukset ja tarjousten pohjalta valitaan uusi ohjelma keskuskeittiölle huhtikuun aikana. Ruokapalveluissa on otettu maaliskuussa käyttöön muiden keittiöiden osalta sähköinen lomake omavalvontakirjauksia varten. Kirjaukset sähköiselle lomakkeelle tehdään toimipaikkakohtaisesti Teamsiin. Tuotannonohjausjärjestelmän kilpailuttamisesta on perustettu Kehittämissalkkuun oma projekti, jossa projektin etenemisestä raportoidaan tarkemmin	Sivistysjohtaja
02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.01 Valmistaudumme ruokapalveluiden tuotannonohjausjärjestelmän vaihtamiseen 2022 hallitusti		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ohjelmisto ylittää kansallisen hankintarajan ja ohjelmisto on kilpailutettava. Ohjelmiston speksaaminen etenee hitaasti, mutta vakaasti. Mukana totetutuksessa on asiantuntijoita ICT-puolelta, hankinnoista ja talouspalveluista. Varsinainen uuden ohjelmiston käyttöön otto ajoittuu alkuvuoteen 2022, jos kaikki etenee suunnitelmien mukaisesti.	Sivistysjohtaja

02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.02 Kilpailutamme omavalvontajärjestelmän ruokapalveluissa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Koko ruokapalveluita koskevan sähköisen järjestelmän kustannukset nousevat kohtuuttoman korkeiksi, joten ruokapalvelut luopuvat ajatuksesta saada koko ruokapalveluiden käyttöön yhteinen ohjelmisto. Sen sijaan päätettiin rakentaa itse oma sähköinen lomakejärjestelmä, joka otettiin käyttöön maaliskuussa 2021. Keskuskeittiön ohjelmisto päätettiin säilyttää ja kilpailuttaa, ja koska hankintarvo on alhainen, ei isoa ja raskasta kilpailutusprosessia ole tarvetta käynnistää. Keskuskeittiön omavalvonnan toimittava osapuoli valitaan huhtikuussa 2021	Sivistysjohtaja
02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.03 päivitämme ruokapalveluiden mikrokitusiivouksen oppaan videomuotoon		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Mikrokituopas on videoitu ja videot on esitelty Ruokapalveluiden esihenkilöille. Koko ruokapalveluiden henkilökunnalle videoitu opas esitellään huhtikuun/toukokuun mikrokitusiivouksen koulutusten yhteydessä.	Sivistysjohtaja
02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.04 laaditaan Ruokapalveluiden DIGI ROAD MAP		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	DiGI ROAD MAP on laadittu ja esitelty Niko Kinnuselle.	Sivistysjohtaja

02.03 Päivitämme ruokapalveluiden sähköisiä työvälineitä taloudellisesti nykyaikaisemmaksi ja tehokkaammaksi	02.03.05 Päivitämme Ruokapalveluiden perehdytysoppaan sähköiseen muotoon		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Perehdytyslomake on päivitetty ja perehdyttämisen prosessia tarkennettu. Perehdytysmateriaalia kerätään hiljalleen videomuotoon niiden perehdytettävien asioiden osalta, joihin ei oleteta tulevan suurempia muutoksia lähiaikoina. Perehdytystilanteita tallennetaan Teamsissa, jolloin materiaali on katsottavissa ja kuunneltavissa myös uudelleen tarvittaessa.	Sivistysjohtaja
02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toimitusvarmuuden seuraamiseksi on rakennettu erillinen sähköinen lomake, jolla keskuskeittiön toimintaa seurataan ja toiminnasta voidaan antaa palautetta. Lomake on testausvaiheessa, ja seuraavaksi lomake otetaan koko ruokapalveluissa käyttöön. Lomakkeen avulla voidaan jäljittää tapahtuneet virheet tarkasti kuhunkin prosessiin, ja analysoida tapahtuneen virheen laatua ja tehdä tämän jälkeen korvaavia toimenpiteitä. Virheitä saadaan tilastoitua, ja prosesseja kehitettyä LEAN menetelmän mukaisesti.	Sivistysjohtaja

02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta	02.04.01 Seuraamme keskuskeittiöllä ja palvelukeittiöissä syntyviä virheitä ja muokkaamme prosesseja tehokkaimmiksi ja varmemmiksi LEAN menetelmän avulla		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Virheiden seuraamiseksi on kehitetty uusi seurantalomake, jonka avulla palvelukeittiöistä tai sisäisesti keskuskeittiöltä voidaan antaa palautetta tuotteista ja raportoida tapahtuneita virheitä. Virheet luokitellaan eri prosessien mukaisesti, joten lomakkeen avulla saadaan helposti luokiteltavaa ja analysoitavaa tietoa siitä, missä prosessin osassa virhe on tapahtunut. Prosessia voidaan arvioida ja kehittää tilastoitujen palautteiden avulla Lean -menetelmää hyödyntäen. Lomake on testauksessa, ja se tullaan ottamaan käyttöön kevään 2021 aikana.	Sivistysjohtaja
02.04 Parannamme ruokapalveluiden toimitusvarmuutta	02.04.02 kehitämme ruokapalveluissa sisäisten raaka-ainesiirtojen seurantaa ja raaka-ainekustannusten jakoa oikein		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ensimmäinen versio lomakkeesta rakennettiin, mutta todettiin, että tiedon keruun pohjimmaista tarkoitusta on vielä syytä miettiä. Todettiin, että lomakkeen avulla voidaan mahdollisesti selvittää raaka-ainekustannusten tasaisemman jaon lisäksi raaka-ainesiirtojen syitä, ja parantaa kerätyn tiedon avulla hankintaprosesseja. Lomakkeen kehittäminen jatkuu edelleen, ja lomake otettaneen käyttöön syksyllä 2021.	Sivistysjohtaja
02.05 Toteutamme kirjastopalveluiden kehittämissuunnitelmaa				Kehittämissuunnitelmaa on toteutettu aktiivisesti.	Sivistysjohtaja
02.06 Kehitämme kirjaston toimintaympäristöä ja lisäämme asiakastytyväisyyttä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	E-palveluita lisätty tuntuvasti koronapandemian aikana. Kellokosken kirjaston korjaus etenee.	Sivistysjohtaja

07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Covid -19 esi- ja perusopetukseen sekä varhaiskasvatukseen kohdistetut kuntakohtaiset avustukset käytössä. Korona-exit-suunnitelman on laadittu yhdessä HYTE-ryhmän kanssa.Varhaiskasvatuksessa rahoituksella tuettiin S2-opetusta sekä kasvattajien digi-osaamisen vahvistamista 31.7.2021 asti. Loppuvuoden ajan toiminta painotetaan esiopetukseen. Uudet avustukset haussa 6.8.2021 mennessä varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen.Koulun kerhotoiminta avautuu uudelleen, ja maksuttomia harrastuksia tarjotaan oppilaille osana koulupäivää Suomen harrastamisen mallin mukaisesti.	Sivistysjohtaja
07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.01 Käsittelemme kouluterveyskyselyn tulokset rehtoritiimeissä ja valitsemme tavoitteet lukuvuodelle 2021-22		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan	Rehtoritiimeille jaetaan tehtävät kouluterveyskyselyn tulosten perusteella. Rehtoritiimit pitävät esimiespäivissä osaamisen jakamisen tuokioita kehittämistehtävistään.Vuoden 2019 kouluterveyskyselyn tulokset on käsitelty rehtoritiimeissä. Rehtorit ovat lukuvuoden 2020-21 aikana pitäneet tiimeittäin Worksoppeja rehtorikokouksissa keskeisimpiin tuloksiin liittyvistä kehittämiskohteista:- mielenterveystaidot-kouluviihtyvyyys- koulussa pysyminen-oppimistaidot9.8.2021 Tavoite valmis	Sivistysjohtaja

07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.02 Jatkamme Liikkuva koulu -toimintaa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Liikkuva koulu -toiminta on jatkunut. Koronan takia toimintaa ollut rajoitetusti. Välinelainaamo toiminut erittäin hyvin.9.8.2021Talousarvion 2021 yhteydessä esitetään välinelainaamon laajentamista. Kimmo Kiuru jatkaa Liikkuva Koulu -toiminnan koordinointia.	Sivistysjohtaja
07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.03 Vakinaistamme kasvatusohjaajat		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Talousarviossa on perustettu kasvatusohjaajien tehtävät. Talousarviossa ei osoitettu täyttä palkkaraaha tehtävään, vaan koulu käyttää resurssia joustavasti vakinaistamisen tuomiin kustannuksiin. Koulut arvioivat resurssinsa puitteissa tehtävän vakinaistamisen tarpeen.9.8.2021Kellokoski ja Hyökkälä vakinaistivat kasvatusohjaajat. Muut koulut päätyivät muihin ratkaisuihin resurssin käytössä	Sivistysjohtaja
07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.04 Kohdennamme kerhotoimintaa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Selvitämme lasten ja nuorten toiveita kerhoille ja kohdennamme kerhoresursseja niiden mukaisesti.Valtionovaustuksia on käytettävissä riittävästi, mutta pitkään jatkuneet koronarajoitukset estää toiminnan järjestämistä suunnitellusti.9.8.2021 Kerhotoiminta pyritään aloittamaan koronatilanteesta huolimatta kouluilla, mutta koulujen yhteisiä kerhoja ei toteuteta.. Kerhotoimijoita on mukana xx kpl.	Sivistysjohtaja

07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.05 Kehitämme alueellisia rakenteita nivelvaiheissa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Esikoulu-alkuopetusAlakoulu-yläkouluyläkoulutoinen asteYhden rehtoriin ja oppilaanohjaajien ryhmän kehittämistehtävä. Lukuvuosisuunnitelmaa sekä opiskeluhoollon suunnitelmaa päivitetty nivelvaiheiden osalta. Rehtoriinmit ovat käsittelleet asiaa.Suunnitellaan koulutuskalenteriin koulutuksia, joiden kautta kehitetään esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä.Tuusula on saanut yhdessä10 muun kunnan kanssa valtionavustusta oppilaanohjauksen kehittämiseen vuosilla 2021-22. Avustuksella palkataa projektityöntekijä kehittämään perusopetuksesta toiselle asteelle siirtymisen käytäntöjä. Hanke liittyy myös oppivelvollisuuden laajentamiseen.	Sivistysjohtaja
07.03 Lisäämme lasten ja nuorten hyvinvointia	07.03.06 Jatkamme Pro –koulu toimintaa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Lukuvuonna 2020-21 toiminnassa jatkavat Paijala, Mikkola ja Riihikallio.Lukuvuonna 2020-21 mukaan lähtevät Perttu, Vaunukangas, Nahkela, KellokoskiKeväällä 2021 valitaan seuraavat koulut ProKoulu-ohjelmaan. Asia esitelty rehtoreille ja rehtorit esittävät omaa kouluun mukaan ProKoulu -ohjelmaan.	Sivistysjohtaja

07.04 Alueellisen nuorisotyön ja tapahtumapalveluiden kehittäminen				<p>Alueellisen nuorisotyön toimintoihin on vaikuttanut Covid-19 tilanne ja sen tuomat rajoitukset. Toukokuussa pääsimme avaamaan nuorisotiloja rajoitukset huomioiden ja kesätoimintaa toteutettiin alueilla. Koulunuorisotyön malli on käytössä ja alueilla yhteistyössä koulun henkilökunnan kanssa koulunuorisotyön kehittämistä jatketaan. Syyskaudella jatketaan pelitoiminnan kehittämistä ja suunnittelua sen vakiinnuttamiseksi yhdeksi alueellisen nuorisotyön toimintoja. Hyrylän alueella myös kulttuurillisen nuorisotyön suunnittelu jatkuu. Alueellisessa nuorisotyössä kehitetään ja lisätään osallisuutta kasvattavia toimintamalleja ja käytänteitä.</p>	Sivistysjohtaja
07.06 Valmistaudumme vastaamaan poikkeusoloista johtuviin lisätarpeisiin lukuvuoden 2020-2021 aikana vahvistamalla oppilashuollon toimintaa ja yhteistyötä Keusoten kautta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	<p>Kunnan oppilashuollon ohjausryhmän toimintaa tehostetaan lisäämällä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Kyseinen ryhmä osallistuu Opetushallituksen organisoimaan koulutukseen.</p>	Sivistysjohtaja

08.01 Kehitetään oppilashuollon yhteisöllistä työtä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Yhteisöllisen opiskeluhuollon kehitystyö edennyt niin koulu kuin oppilashuollon tasolla. Yhteisöllisen opiskeluhuollon työn osuus opiskeluhuollon henkilöstön työajasta kasvanut verrattuna vuoteen 2019. Yhteisöllisen opiskeluhuollon vuosisuunnitelma valmistumassa, otetaan käyttöön elokuussa 2021.9.8.2021 Helena Palola ja Minna Immonen kiertävät koulujen johtoryhmissä lukuvuoden 2021-22 aikana aiheena oppilashuollon kehittäminen. Oppilashuollon käsikirja päivitetty.	Sivistysjohtaja
08.02 Laajennetaan IPC-menetelmän (nuorten masennusoireiden varhainen interventio) käyttöä osana oppilashuoltotyötä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	IPC- menetelmän käyttöönotto edennyt hyvin. Joka yläkoululla on nyt opiskeluhuollon henkilö, jolla ko. menetelmä käytössä. Seuraava koulutus tulossa 2022, lähetetään koulutukseen uusia osallistujia ja laajennetaan menetelmän käyttöä.	Sivistysjohtaja
08.03 Laajennetaan ja syvennetään ProKoulu toimintamallin käyttöä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Prokoulu ohjelma edennyt suunnitelman mukaisesti . Nyt mukana 6 koulua, lukuvuoden 21-22 aikana mukaan 5 uutta koulua	Sivistysjohtaja

			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Kunnassa on perustettu työtä ohjaava työryhmä. Parhailaan valmistaudutaan tutkintoon valmentavan koulutuksen järjestämiseen, toisen asteen maksuttomuuteen ja oppilaiden opinto-ohjauksen tuen muotojen kehittämiseen. Tämän lisäksi olemme mukana alueellisessa kehittämistyössä. 9.8.2021 Oppivelvollisuuslaki, käsikirja valvonta ja ohjausvastuun toteuttamisesta on valmistunut ja vastuuhenkilöt määritetty. Käsikirjaa päivitetään tarpeen mukaan. Lukiolaisten opiskelijakohtainen määrärahan kustannusvaikutus suunniteltu vuoden 2022 talousarvioon. Opinto-ohjauksen kehittämishankkeen projektipäälliköksi valittu Sanna Sarapik ja hanke etenee suunnitellusti.	Sivistysjohtaja
09.01 Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021	09.01.01 Rakennamme valmentavan koulutuksen polun yhteistyössä Keudan kanssa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Neuvottelut Keudan ja naapurikuntien kanssa käynnissä.	Sivistysjohtaja

09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	2020 tehty asiakaskysely ja Reunamon observoinnin tulokset saatu ja esitelty lautakunnassa. Varhaiskasvatusyksiköiden johtajat ovat käyneet observoiija-koulutuksen ja he toteuttavat kaudella 2020-21 aikana tehtävät seuranta-observoinnit. Syksyn 2020 esimiespäivissä tehdään suunnitelma miten Reunamon tulosten perusteella kehitetään pedagogiikkaa. Toteutus kaudella 2020-21. Keväällä 2021 saatiin uusi kokonaisarviointi, jonka pohjalta edistetään pedagogiikkaa kaudella 2021-22 kaudella. Laatua ja arviointia kehitämme Reunamon kehittävän palautteen kehittämiskokonaisuuden avulla. Toimintaa observoidaan ja arvioidaan vuosittain.	Sivistysjohtaja
09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia	09.02.01 Kehittämämme laadunvalvontaa yksityisille päiväkodeille		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Yhteistyössä Kuuma-kuntien yksityisen varhaiskasvatuksen valvontatyöryhmän kanssa on valmisteltu pedagogisen toiminnan valvonta-asiakirja ja materiaalia. Materiaali on otettu käyttöön yksityisen varhaiskasvatuksen ohjaus-, neuvonta- ja valvontatoiminnassa.	Sivistysjohtaja

09.02 Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia	09.02.02 Kehitämme kunnallisen varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Varhaiskasvatuksen toiminnassa johtajan pedagoginen rooli on keskeinen. Uudessa palveluverkossa yksiköiden koko kasvaa ja samalla pedagogisen johtamisen ja ohjaamisen tarve. Tuusulassa valmistellaan varhaiskasvatuksen johtamismallin uudistusta perinteisen johtaja/ryhmässä oleva varajohtaja - mallin sijaan. Johtamisen mallia kehitetään varhaiskasvatuksen johtamisen työryhmässä ja kokonaisuudistuksen aikataulu on Kirkonkylän kampuksen valmistumiseen mennessä 2023. Uusi toimintamalli on ollut käytössä Pellavassa, Mainingissa ja Hyrylä-Väinölän päiväkodeissa. Laatu ja arviointia kehitämme Reunamon kehittävän palautteen kehittämiskokonaisuuden avulla. Toimintaa observoidaan ja arvioidaan vuosittain. Asiakaspalautte-kysely tehdään joka toinen vuosi. Seuraavaksi vuonna 2022.	Sivistysjohtaja
09.03 Kehitämme oppilasarviointia ja jalkautamme lukion opetussuunnitelmaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Opetushallitus julkaisee tammikuussa 2021 uudet, tarkennetut päättöarvioinnin kriteerit jokaiseen oppiaineeseen. Järjestämme opettajille koulutusta, tukea ja yhteistyöaikaa päättöarvioinnin kriteeristön käyttöönottoon. Tiedotamme huoltajia päättöarvioinnin kriteeristöstä.	Sivistysjohtaja
09.03 Kehitämme oppilasarviointia ja jalkautamme lukion opetussuunnitelmaa	09.03.01 Lukion uuden opetussuunnitelman laatiminen ja käyttöönotto, kurssien		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Lukion opetussuunnitelma tulossa lautakuntaan hyväksyttäväksi huhtikuussa 2021. Lukion opetussuunnitelma hyväksytty lautakunnassa huhtikuussa 2021.	Sivistysjohtaja

09.04 Edistämme opetusteknologiaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	aitekannan arviointi ja suurempaan laitekantaan siirtymisestä päättäminen Laitteiden ja sovellusten opetuskäytön kehittäminen varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa.	Sivistysjohtaja
09.05 Juhlistamme Tuusulan kuvataidekoulun 20-vuotista toimintaa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Toteutus on aloitettu osittain. Koronatilanteen rajoitustoimenpiteet estävät suunnitelmien toteuttamista vahvasti. Toteutetaan, kun tilanne sallii Juhlavuoden mahdollisia toimintamuotoja: - Juhlavuoden starttaus Taiteiden Yönä päättyönäyttelyn avajaisissa. - Kuvataidekoululaisten perheitä osallistavat lähialueiden opastetut pienet näyttelyretket (esim. Sinkka ja Emma) sekä erilaiset työpajat kuvataidekoululla/Sarvikalliolla/jne. - Rykmentinpuiston paraatikentällä tapahtuva "kuviskarnevaali"-päivä. - Hyrylän opetuspisteen Ilaudu arjessa -laattaprojekti. - Näkyvyyden ja saavutettavuuden parantaminen Kellokoskella erillisten tapahtumien/työpajojen avulla. - Bussikatosprojektin ja Taidemuuntamoiden mahdollinen jatko. - Kuvataidekoulun graafisen ilmeen päivittäminen/yhtenäistäminen - Uusien viestintämateriaalien tuottaminen (miniesitteet/flaijerit, kortit, kassit) - Koko opettajakunta Kuvataidekoulujen liiton koulutuksiin - Luottamushenkilöt mukaan Kuvataidekoulun toimintaan (esim. toimintapäivä)	Sivistysjohtaja

09.06 Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa			5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan	Kievarin päiväkodissa on otettu ansiokkaasti käyttöön kielirikasteinen toiminta ruotsinkielellä. Päiväkoti sai hankerahaa Kieli-Kievari- hankkeeseen, jonka aikana suomenkieliset lapset saivat kielirikasteista toimintaa pienryhmänä ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen opettajan johdolla. Syksyllä 2020 toimintaa laajennettiin, lapsia mahtui rikasteiseen toimintaan enemmän. Lisäksi päiväkotiin saatiin palkattua lisää ruotsinkielisiä varhaiskasvattajia. Kievarin toiminta siirtyy Kirkonkylän kampukseen 2023. Syksyllä 2020 käynnistyi englannin kielirikasteinen hanketoiminta Mikkolan ja Pellavan esiopetusryhmissä. Hanke jatkuu joulukuuhun 2021, jonka jälkeen toiminta vakiintuu yksiköiden toimintakulttuuriin. Mikkolan esiopetuksen ryhmät siirtyvät Martta Wendeliniin syksystä 2022. Valmistavan opetuksen inklusiivinen malli alkuopetusikäisille Painotamme koulutuksia kielitietoisesta opetuksesta, koska Tuusulan väestöpohjan rakenne muuttuu nopeasti ja yhä useammassa opetusryhmässä on oppilaita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi. Englanninkielisen painotusluokan valmisteleminen- opettajarekrytointi- opetussuunnitelman laadinta- verkostoyhteistyö	Sivistysjohtaja
09.06 Kehitämme kielipainotteista pedagogiikkaa	09.06.01 Aloitamme englannin kielirikasteinen esiopetuksen Pellavassa ja Mikkolassa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöönotettu	Varhaiskasvatus on saanut hankerahoitusta kielirikasteisen englanninkielisen esiopetuksen kehittämiseksi. Toiminta on käynnistynyt Mikkolan ja Pellavan päiväkodeissa elokuussa 2020. Toimintaa jatketaan syksyllä 2021.	Sivistysjohtaja

09.07 Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta			5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Kieli-Kievarin hanketoiminta jatkuu kielirikasteisena toimintana Kievarin päiväkodissa. Ruotsinkieliset ryhmät siirtyvät tulevaan Kirkonkylän kampuksen valmistuttua.	Sivistysjohtaja
09.07 Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta	09.07.01 Kieli-Kievari		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Kieli-Kievarin hanketoiminta jatkuu kielirikasteisena toimintana Kievarin päiväkodissa. Ruotsinkieliset ryhmät siirtyvät tulevaan Kirkonkylän kampuksen valmistuttua.	Sivistysjohtaja
09.08 Jalkautamme taiteen perusopetuksen opetussuunnitelmaa			5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Viimeisen siirtymävaihevuoden tavoitteet:-opstekstiä päivitetään osittain -tavoite- ja sisältöalueiden ”käytännön opas” laaditaan valmiiksi- arvioinnin ”käytännön opas” laaditaan valmiiksi- luodaan ”oppilaan opas” ja ”huoltajan opas” (nyk. huoltaja-info)-päivitetään tasa-arvosuunnitelma ja yhdenvertaisuussuunnitelma, laaditaan myös ympäristöohjelma (agenda 2030 -asioita nämä molemmat)-uusien päätoimisten opettajien vastuualueina varhaisiän kuvataidekasvatuksen käytäntöjen kehittäminen ja syventävien opintojen käytäntöjen kehittäminen-koko opetuksen läpäisevän mediataiteiden pedagogiikan kehittäminen-taiteiden välisyyden kehittäminen yhdessä muiden Tuusulan TPO-oppilaitosten kanssa	Sivistysjohtaja

11.01 Kehitämme ulkoilureitistöä			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tuusulanjärven rantojen virkistyskäytön yleissuunnitelma ja Anttilan tilan tilakeskuksen rannan virkistyskäytön kehittämissuunnitelmat ovat parhaillaan kuntalaisilla arvioitavana. Saimme esteettömän lintutornin reitin ja lintutornin rakentamiseen rahoituksen. Sarvikallion reitistöjä on kehitetty ja parhaillaan laaditaan kehittämissuunnitelmaa Ruotsinkylän tutkimusmetsän alueelle yhteistyössä Luonnonvarakeskuksen, UUVI:n ja Tuusulan kunnan kesken. Reitistön kehittäminen Rykmentinpuiston alueelle on ratkaistava. Jokelan alueen ulkoilureittien kehittämistä jatketaan laaditun suunnitelman mukaisesti ja Kellokosken alueen ulkoilureittejä kehitetään maanomistustilanteen ja kaavallisten valmiuksien pohjalta.	Sivistysjohtaja
11.01 Kehitämme ulkoilureitistöä	11.01.01 Teemme yhteistyötä Mäntsälän kunnan kanssa Hyökännummen alueen reitistön kehittämisessä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Tuusulan kunta järjesti katselmuksen paikan päällä syksyllä 2020. Tiedon vaihtoa kaavoitusten välillä on tehty myös alueen muiden kaava-alueiden osalta.- Ei ole edennyt kevään päivityksen jälkeen.	Sivistysjohtaja
11.02 Kehitämme asuinalueiden välisiä reittejä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Urheilukeskuksen ja Hyrylän keskustan välistä kevyen liikenteen yhteyttä parannettiin, kun urheilukeskuksen alueelle rakennettiin alikulkutunnelit ja ulkoilureittien muutostyö. Yhteys parantaa uimahallin ja keskustan alueen sekä tulevan Monion saavutettavuutta urheilukeskukseen.	Sivistysjohtaja

11.02 Kehitämme asuinalueiden välisiä reittejä	11.02.01 Jatkamme ylikunnallisen reittisuunnitelman toteuttamista		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Reittiselvitys on valmistunut, käsittelytapa on sopimatta.	Sivistysjohtaja
11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta			1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta		Sivistysjohtaja
11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta	11.03.01 Teetämme Jokelan yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Alkukartoitusta on tehty, suunnittelua ei ole vielä aloitettu, Aikataulun vuoksi voidaan joutua siirtämään tarkempi suunnittelutyö vuodelle 2022.	Sivistysjohtaja
11.03 Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta	11.03.02 Teetämme Kellokosken yleisurheilukentälle kehittämissuunnitelman		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Alkukartoitusta on tehty, suunnittelua ei ole vielä aloitettu, Aikataulun vuoksi voidaan joutua siirtämään tarkempi suunnittelutyö vuodelle 2022.	Sivistysjohtaja

<p>11.04 Kehitämme ja laajennamme hyvinvointivalmennusta</p>			<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Hyvinvointivalmennuksen pilotointi aloitettu toukokuussa 2020, ensimmäisen vuoden kokeilut päättymässä. Kehittämistyö jatkuu 2021 uusilla kohderyhmillä ja tavoitteena kokeilla ryhmämuotoista hyvinvointivalmennusta, mikäli koronarajoitukset sallivat. Tavoite palvelun laajenemisesta etenee suunnitellusti. Yksilölliset hyvinvointivalmennukset edenneet suunnitellusti koronasta huolimatta ja palvelua kehitetty kokeilujen aikana (mm. sähköinen ajanvaraus). Ryhmävalmennusten käynnistämien kuntalaisille lykkäntynyt koronan vuoksi. Yhteistyötä Keusoteen käynnistetty, joten palvelun laajentamisessa ollaan aikataulussa. MH/vapaa-aikapalvelut 22.6.2021 Tarkempaa tietoa etenemisestä projektisalkussa Projekt; Tuusulan hyvinvointivalmennushanke.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
--	--	--	---	---	------------------------

<p>11.04 Kehitämme ja laajennamme hyvinvointivalmennusta</p>	<p>11.04.01 Hyvinvointivalmennus juurrutetaan osaksi kunnan terveyttä edistävää toimintaa ja henkilöstön tukipalveluita</p>		<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Rahoitus toimintaan saatu (Avilta) ja jatkoaika elokuulle 2021. Toiminta aloitettu juuttuttamistyön perustaksi. Odotetaan ensimmäisen vuoden tuloksia, jotta voidaan esitellä palvelun vaikuttavuutta. Toisen vuoden rahoitushaku käynnissä, odotetaan päätöksiä. Avin rahoituspäätös vuodelle 2021 oli myönteinen, toimintaa voidaan jatkaa suunnitellusti vuoden 2021 loppuun saakka. Ensimmäisen vuoden tulokset hyvinvointivalmennuksesta kunnan työntekijöille osoittivat positiivisia muutoksia osallistujien terveystietoisuudessa sekä terveyden ja hyvinvoinnin kokemuksissa. Palautekyselyssä valmennettavat kokivat hyvinvointivalmennuksen erittäin hyödylliseksi. Yksilöllinen ja omaa arvomaailmaa peilaava hyvinvointivalmennus näyttäisi ensimmäisen vuoden kokeilujen perusteella olevan tehokas keino vaikuttaa yksilön elintapoihin sekä kohentavan yksilöiden terveyden ja hyvinvoinnin kokemusta. Hyvinvointivalmennuksessa aloittanut alkuvuodesta uusi kohderyhmä; varhaiskasvatuksen henkilöstö. Keväälle suunniteltuja ryhmämuotoisia hyvinvointivalmennuksia kuntalaisille jouduttiin lykkäämään korona-rajoitusten vuoksi. Koronapandemia on hidastanut yhteistyön vahvistamista Keusote-palveluiden kanssa palveluketjun</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
--	---	--	---	---	------------------------

<p>14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia</p>			<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Sivistyksen toimialue mukana koko kunnan kestävään kehityksen johtamisen kehittämässä Varhaiskasvatuksessa aloitettu ympäristökasvatussuunnitelman tekeminen. Aiheesta tehty kysely huoltajille. Tekeillä varhaiskasvatuksen ympäristökasvatussuunnitelma. Koulut määrittelevät lukuvuosisuunnitelmassa 2021-22 konkreettiset tavoitteet globaalikasvatukselle. Koulujen rehtorit, apulais- ja vararehtorit ja koulujen tutoropettajat ovat mukana Rauhankasvatusinstituutin ja Jyväskylän koulutusjohtamisen instituutin toteuttamassa Agenda2030- kohti kestäväää sivistystä koulutusohjelmassa. Opetuksen koulutuskalenterissa tarjotaan monipuolisesti kaikille avoimia veso-kelpoisia koulutuksia globaalikasvatuksen tueksi.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
<p>14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia</p>	<p>14.01.01 Autamme asiakkaita omaksumaan terveellisemmät ruokailutottumukset ja toimimaan ympäristöystävällisemmän Suomen puolesta</p>		<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Ruokapalveluiden osallistuminen Vastuullisen ruokapalvelut -kehitysohjelmaan auttaa Ruokapalveluita löytämään ratkaisuja myös kasvisruokailun lisäämisen haasteisiin sekä auttaa huomioimaan ruokatuotteiden ympäristövaikutuksia. Syksyllä 2021 kouluilla järjestettävä ruokatori -tapahtuma auttaa asiakasta tulemaan tietoisemmaksi ruokailun terveysvaikutuksista ja ympäristövaikutuksista. Tapahtuman suunnittelu on parhaillaan käynnissä.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>

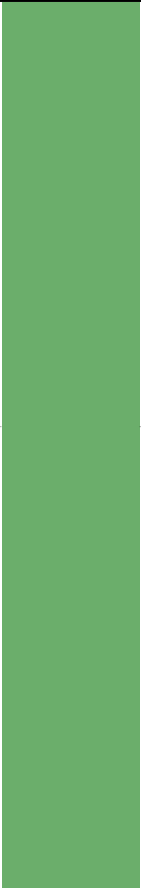
14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.03 Kehitämme vastuullisia ruokapalveluita systemaattisen ja ammattimaisen tuotekehityksen kautta ja sitoudumme Agenda2030 tavoitteiden		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Systemaattisen tuotekehitysmallin rakentamista ei ole vielä aloitettu.	Sivistysjohtaja
14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	14.01.04 Agenda 2030 kehittämistavoitteiden tunnistaminen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yksiköissä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Perusopetuksessa aloitettu rehtoreille ja tutoropettajille yksiköittäin koulutuskokonaisuus yhdessä Rauhankasvatusinstituutin ja Jyväskylän yliopiston kanssa. Koulut määrittelevät lukuvuosisuunnitelmassa 2021-22 konkreettiset tavoitteet globaalikasvatukselle. Varhaiskasvatuksessa kehittämistavoitteiden tunnistaminen aloitettu. Perusopetuksessa syksyn 2021 koulutuspäivät sovittu ja informoitu kouluille.	Sivistysjohtaja

<p>14.01 Rakennamme kestäväää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia</p>	<p>14.01.05 Vähennämme ruokahävikkiä 25%</p>		<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Pandemiatilanne on aiheuttanut suuria haasteita hävikin vähentämiseksi. Kouluissa joudutaan tilanteesta johtuen pitämään kaikissa linjastoissa ruokaa tarjolla ruokailun loppuun saakka, jolloin hävikkiä jää enemmän kuin normaalisti. Hävikin seuranta on tarkennettu, ja uusia tunnuslukuja julkaistu jokaisen toimipaikan käyttöön kuukausittain. Keskuskeittiöllä tarkkaillaan valittujen toimipisteiden ruokamenekkiä, ja reagoidaan, mikäli ruokien tilausmäärät nousevat liian korkeiksi. Asiakkaiden saaminen mukaan hävikkitalkoiisiin on ollut haastavaa. Hävikkiruoan ulosmyyntiä on kokeiltu muutamassa keittiössä ja kokeilu laajenee, kun ruoan myyntiin liittyvät haasteet saadaan ratkottua.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>			<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Sivistystoimen johtamisjärjestelmää on kehitetty systemaattisesti eri palvelualueilla ja toimialan kokonaisuutena. Perusopetuksen esimiesten työn tueksi on toteutettu johtoryhmävalmennuksia Joka kuukausi pidetään yhteiset esimiesammut- ja palvelualueiden esimiespäivät. Työhyvinvoinnin osalta tehdään tiivistä yhteistyötä työterveyden ja työsuojelun kanssa. Sivistyksen toimialue on mukana maaliskuussa perustetussa kunnan työhyvinvointiryhmässä.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>

<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.01 Lisäämme henkilöstön työhyvinvointia</p>		<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Tutorhankkeen kautta pyritään laajentamaan tutoropettajien osaamisvalikoimaa. Sisäinen koulutustuen tarjonta lisää työhyvinvointia. Tutortoiminnassa hyödynnetään koulucoachingia. Korona-tilanne rajaa tutoreiden ja coachingin käyttöä. Kokeilemme koulurajat ylittävän työnohjausryhmän toimivuutta. Varhaiskasvatuksessa päiväkodin johtaja, vakapäällikkö ja työsuojelupäällikkö ovat tavanneet ja käyneet yksiköiden työhyvinvointiin vaikuttavia asioita lävitse. Päiväkodin johtajat ovat käyneet työterveyspsykologin johdolla läpi johtamista muutostilanteessa Sivistyksen toimialue on mukana koko kunnan työhyvinvointityöryhmässä.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.02 Varhaiskasvatuksen tiedolla johtamisen kehittäminen</p>		<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Varhaiskasvatuksesta saavien tietojen eheys ja yhteenkuuluvuus. Tiedon reaaliaikaisuus, tiedolla ennustaminen ja visiointi. Seuraava askel on keskeisten tietojen tiedonkeruu ja tietojen yhdistäminen. Varhaiskasvatus on mukana tuotteistamisen hankkeessa yhdessä talouspalveluiden kanssa.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>

<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.03 Perusopetuksen tiedolla johtamisen kehittäminen</p>		<p>4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu</p>	<p>Tiedolla johtamista edistetään antamalla rehtoritiimeille ja koulujen johtoryhmille eri aiheista kerättyjä datapaketteja koulu- ja kuntakohtaisen kehittämisen tueksi. Lisäksi koulutuskokonaisuuksia suunnitellaan tiedolla johtamisen näkökulmasta. Toteutettu OPS- ja Kesu-kysely, josta on tehty kuntakooste koulujen käyttöön. Kouluille on annettu myös oman koulun tulokset käyttöön. Maaliskuussa 2021 toteutetaan huoltajille tyytyväisyyskysely, johon on tullut paljon vastauksia. Hallinnon ja koulujen johtoryhmien tapaamiset toteutettu lukuvuoden 2020-21 aikana. Keskusteluissa keskitytty osaamisen kehittämisen tarpeisiin, lukuvuosisuunnitelman toteutumiseen sekä koulun ajankohtaisiin asioihin mm. koronan vaikutuksiin. 9.8.2021 Rehtoritiimien organisointia kehitetty ja tehtävät jaettu. Tänä lukuvuonna käsitellään mm. Kouluterveyskyselyä, kun tulokset saadaan käyttöön. Koulujen johtoryhmien yhteiskokoukset aikataulutettu strategian ja Kesun näkökulmasta. Perustettu koulunkäynninohjaajien kehittämisryhmä, jota kautta kerätään tietoa ohjaajien työstä ja suunnitellaan koulutustarpeita. Tuusula on liittynyt Oppiva-verkostoon.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
---	---	--	---	---	------------------------

<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.04 Uuden palveluverkon johtamiskokonaisuuksien valmistelu ja päättäminen</p>		<p>4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu</p>	<p>Kirkonkylän kampukselle ja päiväkotia Martta Wendeliniin on valittu johtajat. Ensimmäiset konkreettiset muutokset tapahtuvat 2022, kun M.W. valmistuu. Samaan aikaan päättyy toiminta Hyrylä-Väinölässä ja Mikkolan pk ja Kievarin pk jatkavat toimintaa, kunnes Kirkonkylän kampus valmistuu. Käynnissä on henkilöstön valinta yksiköihin 2021. Valmistelussa on yksiköiden johtaminen siirtymävaiheessa ja uuden palveluverkon johtamiskokonaisuudet vuoden 2023 syksystä eteenpäin. Rykmentinpuiston suunnittelurehtori nimetty. Uusien yksiköiden johtamiskokonaisuuksien suunnittelu aloitettu. Johtamiskokonaisuuksien suunnittelu siirrettiin keväältä syksyille. Suunnittelupäivämäärä rehtorien kanssa sovittu.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.05 Toteutamme johtoryhmäkoulutukset</p>		<p>2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman</p>	<p>Johtoryhmäkoulutukset toteutetaan niille kouluille, jotka eivät ole olleet mukana kunnan järjestämissä johtoryhmäkoulutuksissa viimeisen kahden vuoden aikana. On käyty keskustelua johtoryhmäkoulutuksen tarpeesta niiden koulujen kanssa, joissa tätä ei ole vielä toteutettu. 9.8.2021 Koulut toivoneet koulutusten ja hankkeiden osalta aikataulutuksen arviointia koronan tuoman lisätyn vuoksi. Kouluilla halutaan keskittyä perustyöhön. Johtoryhmäkoulutusten aikataulua arvioidaan syksyn aikana.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>

<p>15.04 Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen</p>	<p>15.04.06 Varhaiskasvatyüksiköiden johtamistoiminnan kehittäminen pedagogisen laadun vahvistamiseksi</p>		<p>4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttönotettu</p>	<p>2020 kunnassa tehty laaja varhaiskasvatuksen laadunarviointi, jossa osana arvioitu myös pedagogista johtamista. Kaikki esimiehet ovat saaneet observointi-koulutuksen, jolla kunnassa jatketaan yksiköiden toiminnan arviointia ja kehittämistä jatkossakin. 2021 saatu observoinnista uudet tulokset korona-vuodesta 2020. Tulokset ohjaavat päiväkotien johtajia kehittämään toimintaa ja pedagogista osaamista omissa yksiköissään. Johtamisen tueksi myös koulutusta.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
<p>15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026</p>			<p>2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman</p>	<p>Henkilöstösuunnittelun tavoitteena on, että ruokapalveluissa työskentelee aina oikea määrä sopivia henkilöitä oikeissa tehtävissä. Henkilöstösuunnittelulla varmistetaan, että organisaatiolla on käytössään sopiva määrä sen tarvitsemaa osaamista sekä ennakoidaan henkilöstön kehittämistarvetta ja -kustannuksia. Tämä tarve selvitetään 1.1.-26.2.2021 Alustavaa suunnitelmaa on hahmoteltu, ja suunnitelmaa käydään läpi kevään 2021 aikana Ruokapalveluiden hallinnon kesken</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>

15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.01 Selvitämme, onko ruokapalveluissa syytä tehdä organisaatiomuutos kampuksien valmistuessa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Liittyy myös henkilöstösuunnitelman tekemiseen. Lähdetään liikkeelle organisaation strategisten ja toiminnallisten tarpeiden mukaisen määrällisen ja laadullisen henkilöstötarpeen määrittelystä. Kun lisäksi selvitetään nykyhenkilöstön poistuma ja käytettävissä oleva osaaminen tulevina vuosina, saadaan kuva organisaation henkilöstön kehittämis- ja rekrytointitarpeista. Tässä huomioidaan uusien koulujen valmistuminen.	Sivistysjohtaja
15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.02 Johdamme ruokapalveluiden henkilökuntaa coaching -menetelmän kautta		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan	Ruokapalveluiden esihenkilöitä on koulutettu kahdessa erillisessä koulutuksessa valmentamaan johtamiseen. Coaching -tehtävät jatkuvat edelleen osana normaalia johtamistoimintaa.	Sivistysjohtaja
15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.03 teemme ruokapalveluille koulutussuunnitelman vuodelle 2022		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Koulutusten suunnittelu vuodelle 2022 on käynnissä.	Sivistysjohtaja
15.05 Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026	15.05.04 koulutamme ruokapalveluiden henkilökuntaa esimiestyöhön yhteistyössä Keudan kanssa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöön otettu	Kaikki koulutuksen aloittaneet esimiehet valmistuvat aikataulussa. Viimeinen koulutettava valmistuu huhtikuussa 2021.	Sivistysjohtaja

26.01 Kehittämme kokoelmienhallintaa ylikunnallisessa yhteistyössä			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ylikunnallista kokoelmahallintaa on kehitetty yhteistyössä Keravan kanssa selvittämällä kokoelmatilamahdollisuuksia ja yhteisen kokoelmatilan kustannuksia	Sivistysjohtaja
26.01 Kehittämme kokoelmienhallintaa ylikunnallisessa yhteistyössä	26.01.01 Selvitämme ylikunnallisen kokoelmatilamahdollisuuden		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tuusula ja Kerava ovat selvittäneet mahdollisuuksia yhteisen kokoelmatilan saamiseksi Keski-Uudellemaalle alueen museoiden käyttöön.	Sivistysjohtaja
26.02 Uusimme Virtuaali -Tuusulan			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Sivuston toiminallisuutta parannetaan päivittämällä se ja lisäämällä siihen uusia ominaisuuksia, jotka toimivat erilaisilla alustoilla.	Sivistysjohtaja
26.02 Uusimme Virtuaali -Tuusulan	26.02.01 Otamme käyttöön Virtuaali-Tuusula -sivustoon GPS-paikannuksen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Paikannus on osa Virtuaali-Tuusulan uudistamisprosessia, joka valmistuu syksyllä.	Sivistysjohtaja

26.03 Teemme kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelman			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöönottettu	Tehdään kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelma, jonka osana tutkitaan kulttuuritalojen toimintarakennetta ja henkilöstöresursseja.	Sivistysjohtaja
26.03 Teemme kulttuurituotannon henkilöstösuunnitelman	26.03.01 Toteutamme työn vaativuuden arviointi-prosessin		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöönottettu	Työn vaativuuden arviointi tehty.	Sivistysjohtaja
26.04 Kehitämme kotiseutukokoelmaa			5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönottettu toteutusohjelman mukaan	Kirjaston kotiseutukokoelma on luetteloitu ja hyllytetty.	Sivistysjohtaja
27.01 Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toteutamme järven virkistyskohteiden toimivuutta ja kehittämishankkeita. Vuonna 2021 tavoitteena on viimeistellä Sarvikallion polkureitistö, lisätä opasteita ja parantaa liikenteen sujuvuutta. Tuomalan venepaikan kunnostamisen suunnittelu aloitetaan toukokuussa. Koskenmäen rantautumispaikan toteutus tapahtuu veneilykauden jälkeen syys-lokakuussa.	Sivistysjohtaja

27.01 Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia	27.01.02 Kunnostamme Tuomalan venepaikka-alueen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Toteutuksen suunnittelu aloitetaan toukokuussa, suunnitelma laadittu yhdessä viherpalveluiden kanssa ja toteutetaan pienimuotoisempana- Ympäristön siivous ja siistiminen- Auton kääntöpaikka ja polun rakentaminen ranta-alueelle	Sivistysjohtaja
28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monitoimihallin vaihe 1, urakkakilpailu touko-kesäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021BMX-radan urakkakilpailu touko-kesäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021	Sivistysjohtaja
28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan	28.01.01 Monitoimihallin rakentaminen alkaa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monitoimihallin vaihe 1 (Voimistelu- ja mailapelihalli) rakentaminen alkaa syksyllä 2021.- Osakeyhtiön valmistelut edenneet suunnitellusti- Tarvittavat rakentamispäätökset tehty- Urakan kilpailutus tehty ja rakennuslupa saatu- Urakan selonotto ja hankintapäätös elokuun puoleessa välissäMonitoimihallin vaihe 2 on sovittu alkavaksi, kun vaiheen 1 rakentaminen alkaa- Vaihe 2 sisältää jalkapallo- ja liikuntahallin, kuntosalin ja yhteisten tilojen urakan- Vaihe 2 on ministeriön rahoitusohjelmassa	Sivistysjohtaja

28.01 Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnittelun ja rakennamme BMX-radan	28.01.02 Toteutamme Kilpailutien eteläpuolelle rakennettavan, kv-mitat täyttävän BMX-radan ja P-alueen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	BMX-radan urakkakilpailu päättyi heinäkuussa 2021, rakentamisen aloitus syksyllä 2021P-alueen rakentamisen suunnittelu on aloitettu yhdyskuntatekniikassa.- Hankintapäätöstä ei ole vielä tehty, tavoite 16.8. alkavalla viikolla- Rakennuslupahakemus on käsittelemättä, tietoa päätösaikataulusta ei ole- Urakan selonottoneuvottelu järjestetään yo. tilanne huomioiden ehdollisena tiistaina 10.8.2021	Sivistysjohtaja
--	--	--	--	--	-----------------

<p>29.01 Viemme toteutukseen hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman ja 10-v investointisuunnitelman</p>			<p>3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis</p>	<p>Martta Wendelin päiväkodin rakennustyöt ovat käynnissä. Parhailaan laaditaan päiväkodin sisustus- ja kalustussuunnitelmia sekä henkilöstösuunnitelmia. Monio, lukio ja kulttuuritalo, eteni urakkakilpailutukseen ja päätös rakennuttajasta tetiin huhtikuussa 2021 ja rakentaminen on aloitettu kesäkuussa 2021. Kirkonkylän kampuksen toteutussuunnitelma ja projektisuunnitelma valmistuivat. Koulu siirtyy väistöön rakentamisen tieltä syksystä 2021. Tuusulan kunta on käynnistänyt neuvottelut ruotsinkielisen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä Järvenpään kaupungin kanssa. Riihikallion monitoimikampuksessa on tehty kustannuslaskentaa toteutussuunnittelun edetessä ja lopullinen päätös hankkeen kokonaisuudesta. Rykmentinpuiston monitoimikampuksen hankesuunnitelmaa on tarkennettu johtuen tilojen tiivistämisestä. Toiminnallisten vaatimusten määrittelytyö on aloitettu. Lahelan hankesuunnitelmatyö on käynnistynyt. Jokelan alueen ennakkovaikutusten arviointi käynnistyi keväällä 2021 ja etenee päätöksentekoon loppuvuodesta 2021.</p>	<p>Sivistysjohtaja</p>
---	--	--	---	--	------------------------

29.02 Käynnistämme Monion rakentamisen ja valmistaudumme uuden toimintaympäristön käyttöönottoon			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Monio, lukio ja kulttuuritalo, on edennyt urakkakilpailutukseen ja päätös rakennuttajasta tehtiin huhtikuussa 2021. Rakentaminen on aloitettu kesäkuussa 2021	Sivistysjohtaja
29.03 Toteutamme Halosenniemen kehittämissuunnitelmaa ja teemme perusparannusta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Halosenniemen taiteilijakodin ja sen uunien kuntokartoitukset sekä julkisivujen pintojen tutkimus ovat valmistuneet. Sähkökartoitus on tekeillä. Rakennus- ja henkilöturvallisuutta uhkaavien puiden kaataminen on tehty. Museo suljetaan korjaustöiden vuoksi syyskuun alusta alkaen.	Sivistysjohtaja
29.03 Toteutamme Halosenniemen kehittämissuunnitelmaa ja teemme perusparannusta	29.03.01 Halosenniemen parkkipaikan laajentaminen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Parkkipaikan laajennus vaatii rakennuslupaa. H	Sivistysjohtaja

29.04 Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Taidekasarmista on valmistunut ala- ja yläpohjan kartoitustyö sekä laserkeilaus. Hankesuunnitelma työn alla.	Sivistysjohtaja
29.04 Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat	29.04.01 Taidekasarmin hankesuunnitelma		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Ala- ja yläpohjan kuntotutkimus valmistunut ja hankesuunnitelma aloitettu.	Sivistysjohtaja
29.05 Teemme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Ruokapalveluiden toimintaa muuttuvassa palveluverkossa on pohdittu muun muassa Palveluverkkoprojektien läpileikkaavassa projektissa.	Sivistysjohtaja

29.05 Teemme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026	29.05.01 Tulevien palveluverkkomuutosten huomioiminen Ruokapalveluiden henkilöstöressursissa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkon muutokset huomioidaan henkilöstösuunnittelussa, ja esimerkiksi rekrytointeja pohditaan tarkasti palveluverkon muutosten pohjalta.	Sivistysjohtaja
29.06 Käynnistämme päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Rakennukselle on saatu rakennuslupa ja rakentaminen on aloitettu loppuvuodesta 2020. Henkilöstö on valittu toukokuussa 2021 ja ensimmäinen tapaaminen on järjestetty. Seuraavalle vuodelle on tehty suunnitelma muutosvalmennuksesta uuden yksikön toiminnan aloitusta ajatellen.	Sivistysjohtaja
29.06 Käynnistämme päiväkotia Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen	29.06.01 Henkilöstön muutosvalmiuden ylläpitäminen ja henkilöstön rekrytointi uusiin yksiköihin		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	2018 on käynnistetty varhaiskasvatuksen johtamisen työryhmä ja oppimisympäristötyöryhmä. Näiden työryhmien antia on käytetty sekä rakennusten suunnittelussa, että pedagogisen johtamisen kehittämisessä sekä vahvistettu yksiköissä muutosvalmiutta kohti uusiin yksiköihin siirtymistä. Valmistelussa hakumenettely rekrytoinnin suhteen. Valmistelussa kuulemismenettelyiden toteuttaminen. Valmistelussa uusien yksiköiden talokäsikirjojen valmistelu. Rekrytointi tehdään syksyllä 2021, jolloin keväällä 2022 tiedetään ulkoiseen hakuun menevien paikkojen määrä.	Sivistysjohtaja

29.07 Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen rakentamisen ja valmistudumme toiminnan käynnistämiseen			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Kirkonkylän kampuksen toteutussuunnitelma ja projektisuunnitelma valmistuivat. Tuusulan kunta on käynnistänyt neuvottelut ruotsinkielisen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä Järvenpään kaupungin kanssa. Koulu siirtyy väistöön rakentamisen tieltä syksystä 2021.	Sivistysjohtaja
29.08 Teemme Riihikallion monitoimikampuksen toteutussuunnitelman ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Riihikallion monitoimikampuksessa on tehty kustannuslaskentaa toteutussuunnittelun edetessä ja lopullinen päätös hankkeen kokonaisuudesta.	Sivistysjohtaja
29.09 Käynnistämme Rykmentinpuiston monitoimikampuksen toteutussuunnittelun ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Rykmentinpuiston toteutusmalliksi on päätetty elinkaarimalli. Elinkaarimallin kilpailutuksen valmistelua on aloitettu tilojen toiminnallisten vaatimusten määrittelyllä ja varsinainen valmistelu pääsee käynnistymään syksystä 2021 konsultin aloittaessa..	Sivistysjohtaja

29.10 Toteutamme Lahelan monitoimikampuksen hankesuunnittelun			2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Hankesuunnitelmatyö on aloitettu tontinmäärittelyn osalta	Sivistysjohtaja
29.11 Päätämme Jokelan alueen palveluverkkosuunnitelma ja etenemme hankesuunnitelmaan			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Jokelan alueen palveluverkon ennakkovaikutusten arviointi on aloitettu maaliskuussa ja etenee päätöksen tekoon loppuvuodesta 2021.	Sivistysjohtaja
29.13 Teemme laadukasta sisäilmatyötä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Sisäilmatyötä tehdään moniammatillisessa yhteistyössä kohdekohtaisissa sisäilmaryhmissä ja kunnan sisäilmatyöryhmässä. Kohdekohtaisten ryhmien puheenjohtajuus on siirtynyt maaliskuun alusta tilapalveluille. Varhaiskasvatuksen osalta tilanne on haastava. Väinölän ja Hyrylän päiväkotien osalta henkilöstön oireilu on lisääntynyt ja henkilöstölle on toteutettu Satakunta-hankkeen oirekysely keväällä loppukeväästä 2021. Päiväkoti MArta Wendelin valmistuminen aikataulussa on keskeistä terveysturvien hallinnassa.	Sivistysjohtaja